

Mario Hébert

Économiste principal et
1^{er} responsable du développement durable

**Trouver le passage du
développement durable:
l'expérience de La Coop fédérée**

Ottawa, le 9 mars 2007



DÉVELOPPEMENT DURABLE - ÉCONOMIE

La Coop
FÉDÉRÉE

Plan

1. La Coop. Fédérée et son réseau
2. Le développement durable : simple mode ou...?
 - ✓ Les motivations de La Coop fédérée
 - ✓ Changement de garde à la haute direction
3. Le secteur du développement durable
 - ✓ Structure du secteur
 - ✓ Mission et responsabilités spécifiques
4. Bilan de l'An 1
5. Conclusion

1. La Coop fédérée et son réseau



L'UPA favorise le maintien et le développement d'entreprises à dimension humaine, propriétés de familles qui en assument essentiellement la gestion et la prise de décision.

Les intérêts collectifs doivent toujours primer sur les intérêts individuels ou sectoriels, lorsqu'il faut décider des actions à prioriser.



- 104 coopératives locales
- 35 000 producteurs-soc.
- + 13 000 travailleurs
- C.A. 4,5 milliards \$ CAN
- 60 % agrofourmiture
- + 50 % transformation et commercialisation
 - 7,5 millions porcs
 - 90 millions volailles
- Québec, N.-B., Ont., Alb.

2. Le DD : simple mode ou... ?

La Coop fédérée est convaincue que l'avenir de l'agriculture passe par le DD

✓ Changement de paradigme

- D'une société rurale à une société urbaine
- De nouvelles préoccupations s'imposent :
 - L'environnement est devenu la priorité No.1 des canadiens et des canadiennes.
 - La santé oblige à garantir la qualité et la salubrité des aliments et cela est en lien avec l'environnement.
 - Les changements climatiques et les pressions sur le secteur énergétique pour qu'il devienne plus propre et plus vert.
 - L'exemple des 2 Vaches des fermiers du bio : 31-12-06 suite à l'allocution du Président de la République française.

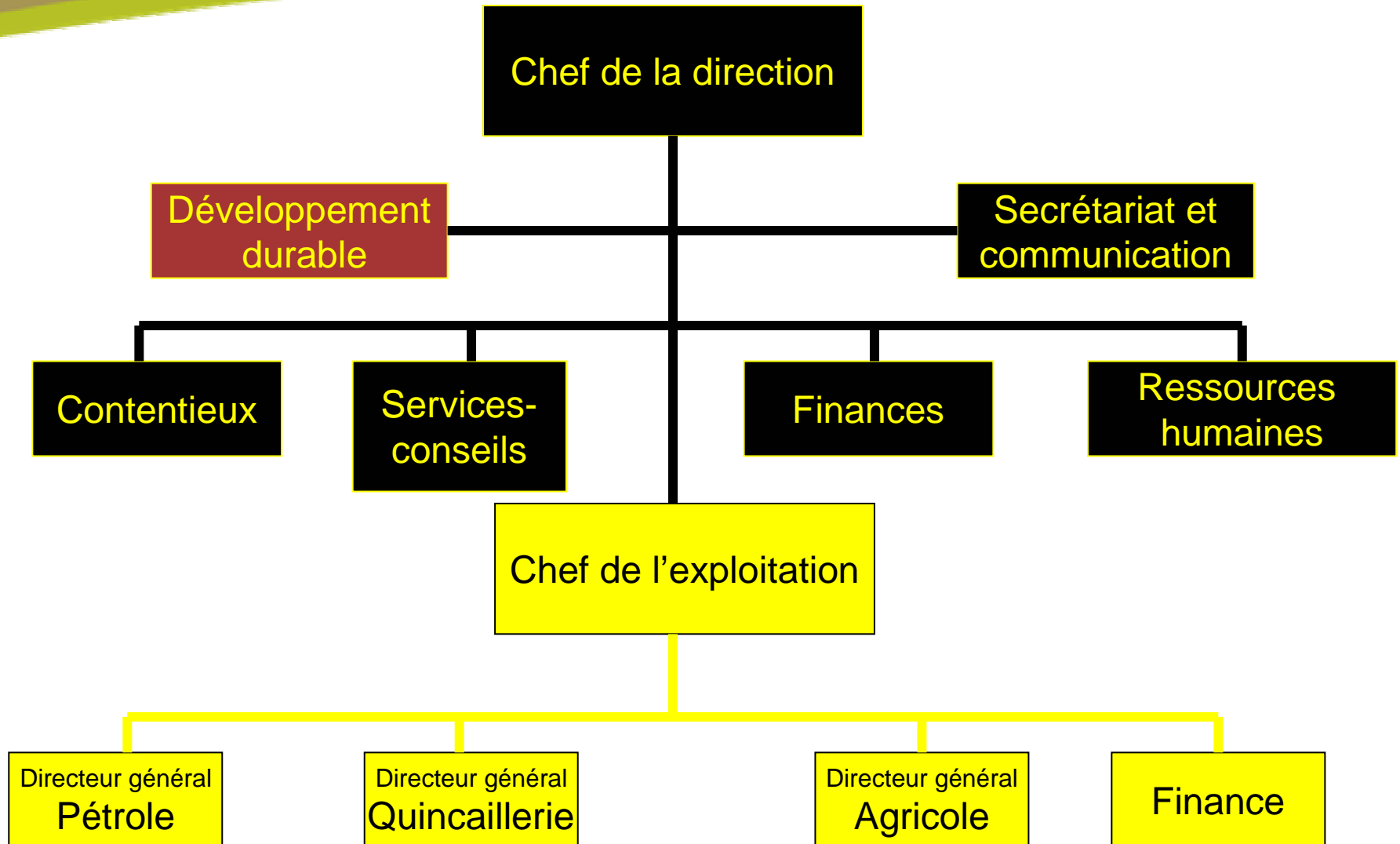
2. Le DD : simple mode ou... ?

Nouvelle direction et nouvelle VISION

✓ Claude Lafleur: chef de la direction et visionnaire

- De secrétaire général à chef de la direction
- Un dirigeant reconnu pour son leadership
 - Directeur général de l'Union des producteurs agricoles du Québec (1992-1998).
 - Secrétaire général de La Coop fédérée (1999-2005).
- **Un visionnaire qui a marqué ses organisations:**
 - *Le père de la Perestroïka à l'UPA.*
 - *Revamper l'image et la place de La Coop fédérée sur l'échiquier agricole québécois et canadien.*

3. Le secteur du DD



3. Le secteur du DD

1^{er} responsable
Mario Hébert

Louise Dupras



Économie
Mario Hébert

Khamla Heminthavong

Affaires coops
Colette Lebel

Environnement
Éric Morissette

Isabelle Perreault
Luc Turbide

Agroenvironnement
Josée Chicoine

Claudine Giguère
Hicham Benchakri

3. Le secteur du DD

Mission

Dans le respect des valeurs et des principes de la coopération, le secteur du développement durable a pour mission de:

- **S'assurer que les activités de La Coop fédérée sont compatibles avec les principes du développement durable.**
- **Collecter, analyser et faire connaître des informations, documents et études portant sur le développement durable en entreprise.**
- **Diffuser cette information au sein de La Coop fédérée et de son réseau, par tous les moyens appropriés.**

3. Le secteur du DD

Responsabilités spécifiques

Le secteur du développement durable sera le « fer de lance » d'une nouvelle dynamique d'entreprise en:

- Proposant des outils (informations, identification des réseaux étrangers) afin de faciliter la réflexion et orienter les actions.
- Favorisant l'échange d'information entre les secteurs et services sur leurs expériences respectives.
- Identifiant les « meilleures pratiques » existant au sein d'entreprises québécoises de renom.
- Sensibilisant les responsables de l'entreprise.
- Agissant comme représentant de La Coop fédérée au sein des forums provinciaux, nationaux et internationaux sur les questions du développement durable.

4. Bilan de l'AN 1

- ✓ Développer une approche multidisciplinaire.
- ✓ Comité du conseil d'administration sur l'éducation coopérative et le développement durable.
- ✓ Commission sur l'avenir de l'agriculture et de l'agroalimentaire du Québec.
- ✓ Responsable du dossier sur l'agroénergie:
 - Coordination de l'entente sur l'efficacité énergétique entre La Coop fédérée et Hydro-Québec.
 - Étude sur le développement de la filière biodiesel.
 - Étude sur le développement de la filière éthanol.
 - Études sur la méthanisation.
- ✓ Nous sommes maintenant impliqués directement dans les activités des secteurs des opérations) et nos services sont de plus en plus sollicités.

Conclusion

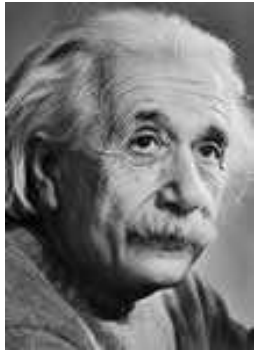
Les conditions de succès:

- ✓ Le support de la haute direction est indispensable.
- ✓ L'équipe multidisciplinaire.
- ✓ Développer des projets ayant un effet positif sur les résultats financiers de l'entreprise.
- ✓ La bonne santé financière de l'entreprise.

Les contraintes:

- ✓ Le changement de paradigme interne: de centre de coûts à centre de profits.
- ✓ Obtenir des résultats à court terme.
- ✓ Le côté conservateur du secteur agricole et agroalimentaire.

Pourquoi pas un peu de folie... avec un brin d'imagination!

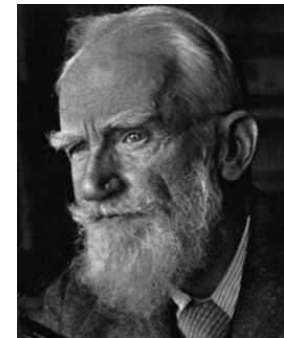


Albert Einstein
1879-1955

La folie est de toujours se comporter de la même manière et de s'attendre à un résultat différent.

*L' **imagination** est plus importante que le savoir.*

*Vous voyez les choses et vous demandez «**pourquoi?**». Mais je rêve de choses qui n'existent **pas** encore et je demande «**pourquoi pas?**».*



George Bernard Shaw
1856-1950

Merci

DÉVELOPPEMENT DURABLE - ÉCONOMIE

La Coop
FÉDÉRÉE

